



# Krisenmanagement

SAQ – Veranstaltung, Freitag, 24. Mai 2024

Zug – Siemens Smart Infrastructure

Astrid Christen, Miklós Szvircsev

# Gesetzlicher Bezug

## DE: Unternehmensstabilisierungs- und -restrukturierungsgesetz (StaRUG) ab 1.1.2021

Betrifft Geschäftsführung juristischer Personen. Diese müssen Massnahmen ergreifen, um

- Entwicklungen, welche den Fortbestand des Unternehmens gefährden können, frühzeitig zu erkennen (bevor Schaden entstanden ist),
- darauf aufbauend geeignete Gegenmassnahmen zu ergreifen und
- unverzüglich den jeweiligen Überwachungsorganen Bericht zu erstatten.

Die Option, kein Krisenfrüherkennungssystem bzw. **Krisenmanagement zu implementieren**, existiert nicht. Die Grösse des jeweiligen Unternehmens hat dabei keinen Einflussfaktor.

**Entsteht im Zuge einer Krise Schaden für die Gesellschaft, welcher durch ein Früherkennungssystem verhindert werden hätte können, droht der Geschäftsleitung eine zivilrechtliche Haftung.**

<https://www2.deloitte.com/at/de/seiten/risikomanagement/artikel/deutsches-gesetz-krisenfrueherkennung.html>

## EU: NIS2 - Netz- und Informationssicherheit/Network and Information Security

Mit der umfassenden Cybersicherheitsrichtlinie NIS2, die bis 17. Oktober 2024 in nationales Recht umgewandelt werden muss, legt die EU neue Mindeststandards für Cybersicherheit fest.

<https://digital-strategy.ec.europa.eu/de/policies/nis2-directive>



Quelle: InfoGuard AG

<https://www.infoguard.ch/de/blog/ab-oktober-2024-verschaerfte-nis2-richtlinien>

# Allianz Risk Barometer 2024



Latest News & Insights

About us Solutions Services **News & Insights** Claims Countries Careers

Search

Allianz Commercial > News & Insights > Reports > Allianz Risk Barometer 2024

Navigate to: [Major business risks](#) [Overview](#) [Risks in focus](#) [Methodology](#) [Download report](#) [Further info](#)

## Allianz Risk Barometer 2024

Report | January 2024



- 3'069 Befragte
- 24 Industriezweige
- 92 Länder und Territorien

# THE MOST IMPORTANT GLOBAL BUSINESS RISKS FOR 2024



**1**  
36%  
→  
2023:  
1 (34%)

## Cyber incidents

(e.g., cyber crime, IT network and service disruptions, malware / ransomware, data breaches, fines, and penalties)

Cyberfälle sind das größte globale Geschäftsrisiko über alle Unternehmensgrößen hinweg.



**2**  
31%  
→  
2023:  
2 (34%)

## Business interruption

(incl. supply chain disruption)

BI steht in engem Zusammenhang mit vielen in diesem Jahr hoch eingestuftem Risiken, wie z. B. **Cyberisiken, Naturkatastrophen und Feuer**, und bleibt in einer sich schnell verändernden Welt ein zentrales Anliegen.



**3**  
26%  
↑  
2023:  
6 (19%)

## Natural catastrophes

(e.g., storm, flood, earthquake, wildfire, extreme weather events)

Nach einem weiteren Rekordjahr steigt die Zahl der Naturkatastrophen von Platz 6 auf Platz 3.

- Die Energiekrise ist der grösste Absteiger von Platz 4 auf Platz 11, wenngleich die langfristigen Bedenken bestehen bleiben.
- Das Pandemierisiko ist auf den letzten Platz der Risikorangliste gefallen.

**NEW** New entry in the top 10 risks

### Key

- ↑ Risk higher than in 2023
  - ↓ Risk lower than in 2023
  - No change from 2023
- (5%) 2023 risk ranking %

**Source:** Allianz Global Corporate & Specialty SE, January 2024

Figures represent how often a risk was selected as a percentage of all survey responses from 3'069 respondents from 24 industry sectors from 92 countries and territories. Respondents were questioned through October and November 2023. Figures don't add up to 100% as up to three risks could be selected.

# THE MOST IMPORTANT GLOBAL BUSINESS RISKS FOR 2024



**4**  
19%  
↑  
2023:  
5 (19%)

**Changes in legislation and regulation<sup>1</sup>**  
(e.g., tariffs, economic sanctions, protectionism, Euro-zone disintegration)

1 | Änderungen in der Gesetzgebung und Regulierungen rangieren höher als makroökonomische Entwicklungen, wenn man die Anzahl der Antworten zugrunde legt.



**5**  
19%  
↓  
2023:  
3 (25%)

**Macroeconomic developments<sup>2</sup>**  
(e.g., inflation, deflation, monetary policies, austerity programs)

2 | Die makroökonomischen Entwicklungen liegen vor Feuer & Explosionen, wenn man die Anzahl der Antworten zugrunde legt.



**6**  
19%  
↑  
2023:  
9 (14%)

**Fire, explosion**

Die häufigste Ursache für Betriebsunterbrechungsschäden, Feuer und Explosionen, steigt von Platz 9 auf Platz 6. Mit der Elektrifizierung und der zunehmenden Verbreitung von Lithium-Ionen-Batterien ist auch Feuer ein erhöhtes Risiko geworden..



**7**  
18%  
→  
2023:  
7 (17%)

**Climate change**  
(e.g., physical, operational, and financial risks as a result of global warming)



**8**  
14%  
↑  
2023:  
10 (13%)

**Political risks and violence**  
(e.g., political instability, war, terrorism, coup d'état, civil commotion, strikes, riots, looting)

Politische Risiken und Gewalt steigen wieder von Platz 10 auf Platz 8, wobei für 2024 mehr Instabilität und Unruhen erwartet werden.



**9**  
13%  
↑  
NEW

**Market developments**  
(e.g., intensified competition / new entrants, M&A, market stagnation, market fluctuation)



**10**  
12%  
↓  
2023:  
8 (14%)

**Shortage of skilled workforce**

#4: Die Politik greift immer stärker ein, angetrieben durch Faktoren wie die Energiekrise und die grüne Transformation. Auch die wachsende Zahl von Offenlegungs- und Berichterstattungspflichten in den Bereichen Umwelt, Soziales und Unternehmensführung (ESG), wie z. B. die Richtlinie zur Nachhaltigkeitsberichterstattung in der Europäischen Union, stehen auf dem Risikoradar der Unternehmen.

**NEW** New entry in the top 10 risks

**Key**

- ↑ Risk higher than in 2023
- ↓ Risk lower than in 2023
- No change from 2023
- (5%) 2023 risk ranking %



# WAS IST EINE KRISE?

# Was ist eine Krise?

Migrationsexperte 12. September 2015 22:04; Akt: 14.09.2015 12:59

## «Drei Massnahmen, um die Flüchtlingskrise zu lösen»

von Martin Suter - Die blosser Umverteilung von Flüchtlingen reiche nicht, sagt Demetrios Papademetriou. Der Experte fordert von Europa drei Anstrengungen.

Politisch-Human



## Liga-Prognose mit Georges Bregy GC findet auch gegen Lausanne nicht aus der Krise

Liga-Prognose  
Georges Bregy, Ex-Nati-Spieler und Schweizer Freistoss-Gott tippt die 26. Runde der Raiffeisen Super League. »

Sport

Mehr Liga-Prognose »

Ihre Story, Ihre Informationen, Ihr Hinweis? [feedback@zominuten.ch](mailto:feedback@zominuten.ch)


VW-Skandal 22. Oktober 2015 13:35; Akt: 22.10.2015 15:02

## Volkswagen prüft weitere Motoren auf Manipulation

Frühere Versionen des Skandalmotors könnten ebenfalls betroffen sein. Europas grösster Autobauer hat Untersuchungen eingeleitet.

Die Krise um manipulierte Dieselfahrzeuge aus dem VW-Konzern könnte sich noch erheblich ausweiten. Auch frühe Versionen vom Nachfolger des VW-Skandalmotors EA189 sind möglicherweise von der Abgas-Affäre betroffen.

Unternehmen



## Franken wird schwächer Ist die Krise jetzt vom Tisch?

Wirtschaft - Video  
Der Euro gibt ein Comeback. Erstmals seit Januar ist er mehr wert als der Franken. Ist die Krise jetzt alles gut? »

Wirtschaft


Mehr 1. Bundesliga »

KOMMENTAR

## Die Italien-Krise wird zum Endspiel für die EZB

Wer rettet Italien, wenn der Haushaltsstreit mit Brüssel eskaliert und die Risikoaufläge für italienische Staatsanleihen durch die Decke gehen? Der IMF oder doch die EZB? Für die Zentralbank stünde dabei eigene Glaubwürdigkeit auf dem Spiel.


Politik-Wirtschaft



## Corona-Krise: Familien und Alleinstehende in akuten Notlagen brauchen unsere Hilfe

Die Lage ist dramatisch. Die Folgen der Corona-Krise sind nicht nur gesundheits- und wirtschaftspolitisch schwerwiegend, sondern auch existenziell. Bereits vorher am Existenzminimum lebende Menschen können die Caritas diese Personen helfen.

Gesundheit-Gesellschaft



## Ehekrise bei den Clooneys? Amal war wohl schon beim Anwalt

GMX.ch - 06.07.2018  
Wie steht es um die Ehe von Amal und George Clooney? Neueste Gerüchte aus Hollywood behaupten, dass es bald zur Scheidung kommen ...

## Ehekrise? Angeblich war sie schon beim Scheidungsanwalt

BUNTE.de - 05.07.2018

Privat

## 3,7 Prozent mehr Übernachtungen im Juli!

## Wie war das nochmal mit der Krise?







Im Hochsommer gab es in Schweizer Hotels 3,7 Prozent mehr Übernachtungen als im Vorjahresmonat. Die befürchtete Krise wegen des starken Frankens fällt definitiv aus.

Publiziert: 04.09.2015

Tourismus

20 Kommentare · Drucken · E-Mail

# Kennzeichen einer Krise

- Hoher Grad an Unsicherheit 
- Komplexität und (Eigen-)Dynamik 
- Unklare Informationslage 
- Hoher Informationsbedarf bei allen Betroffenen 
- Hoher Entscheidungs- und Handlungsdruck 
- Vernetzt, zeitlich verzögert, intransparent, viele Abhängigkeiten 

Krise





# Die Bereitschaft zur Krisenbewältigung umfasst im Wesentlichen vier Elemente

*Drei Faktoren können eine Katastrophe verhindern:*

Krise

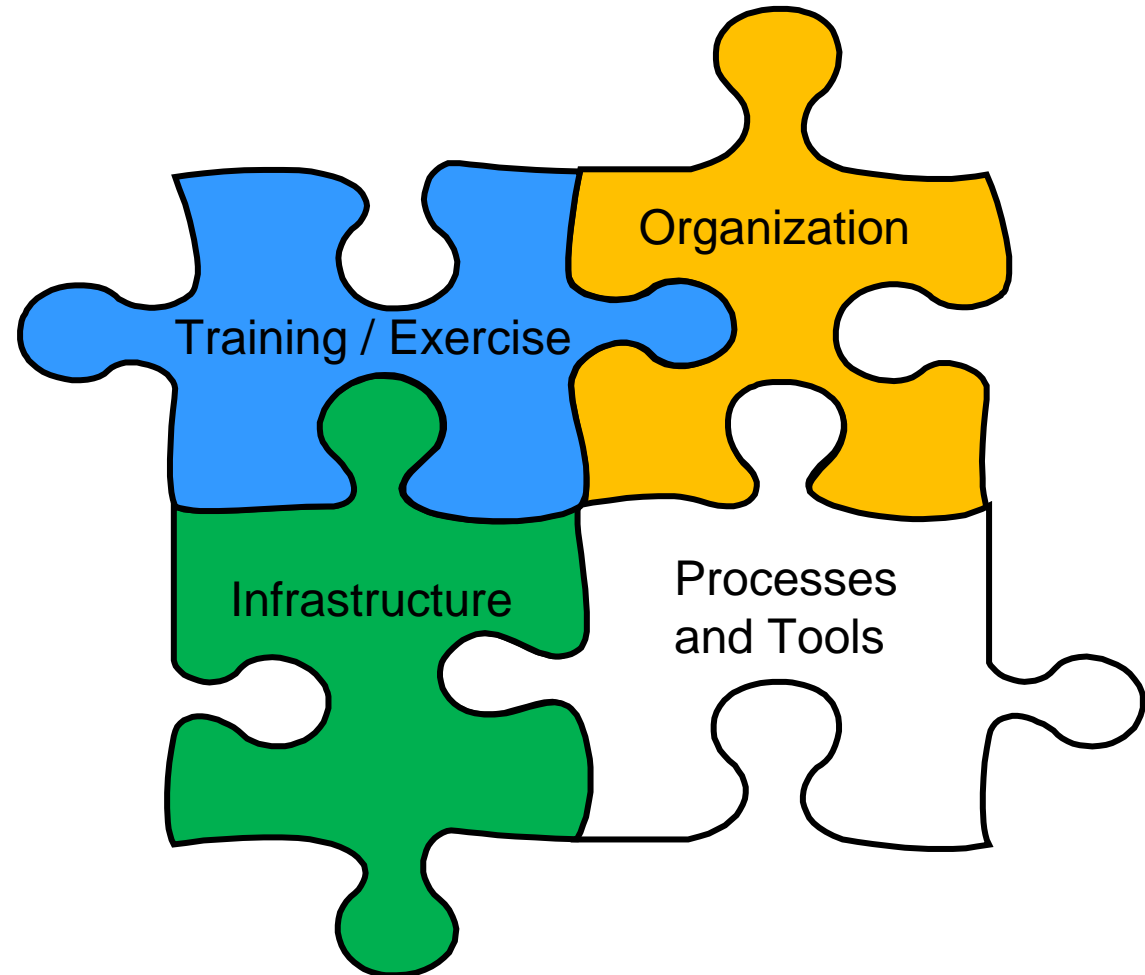


Glück  
Schicksal

Bereitschaft!



Katastrophe



# | Contact

**Dr. Miklós Szvircsev**

Siemens Schweiz AG, Smart Infrastructure,  
Global Headquarters

Environmental Protection, Health Management and Safety  
SI QM EHS  
Theilerstrasse 1a  
6300 Zug  
Switzerland

Mobil +41 79 477 7214

**Astrid Christen**

Siemens Schweiz AG, Smart Infrastructure,  
Global Headquarters

Environmental Protection, Health Management and Safety  
SI QM EHS  
Theilerstrasse 1a  
6300 Zug  
Switzerland

Mobil +41 79 565 7388